

# COTA WEBINAR 2020 SERIES



2020年8月31日，COTA Webinar系列在Zoom平台正式上线，推出了主题为“交通部门资深高管访谈”的第一期线上精品论坛，此次论坛邀请了五位来自美国联邦、州及地方交通部门的资深官员，就COVID-19对交通行业的影响进行了解析，就个人职业发展经验进行了探讨，同时对即将毕业面临选择的交通行业新人的职业规划及发展给予了诚恳建议，并与在线听众进行了在线互动。

整个论坛历时110分钟，其中的”嘉宾互动环节“掀起了高潮。在线听众与嘉宾通过问答互动留言，嘉宾纷纷结合自己的亲身经历及切身体会对听众所提出的问题进行了逐一解答。

*Webinar video link:*

<https://www.youtube.com/watch?v=eGU7Qphvf8U&t=17s>

## 第一期交通部门资深高管访谈 回顾

时间：2020年8月31日 19:00-20:50

[主持人] 马建明



CHINESE OVERSEAS  
TRANSPORTATION ASSOCIATION  
海外华人交通协会

COTA是扎根于北美的交通届最大的华人组织，在2020年疫情来临之际，COTA社区通过组织多项活动，希望借助这个平台，在这个特殊时期给予等待光明的人们些许温暖和力量。在人们居家隔离的日子里，COTA推出线上精品系列论坛，通过自身在交通届的影响力和凝聚力，将一些交通行业内不同领域的资深官员、专家、学者以及行业先行者聚集起来，进行线上座谈分享。

在嘉宾问答环节期间，五位嘉宾分别根据自己所处的环境现状，对疫情的影响进行了分析和解答。来自弗吉尼亚州交通厅的**李宁博士**认为，“**交通是经济活动的衍生需求**”，所以疫情对社会经济的重挫也意味着对交通的极大影响。但是“危机”同时也意味着“机遇”，不但意味着行业洗牌，同时也给新的从业者以极大的机会。来自佛罗里达交通部的**沈蕙薇女士**则认为，她所在的交通部门的日常运营其实并没有因为疫情而受到太多的改变，因为居家工作的政策反而提高了团队的工作效率，这种变化为未来多元化的工作方式验证了可行性。她认为，**交通是恢复重启经济的关键**。虽然目前看来，咨询行业、旅游业受到了不同程度的冲击，但是她相信，在不久的将来，交通能够为经济恢复提供重要的支持，发挥重要的作用，成为经济重启的关键。来自加利福尼亚州交通部的**王忠仁博士**谈到，疫情对于人们的出行模式等方面引起了极大的改变，但是他认为这也是一个“**特殊时期探讨交通课题**”的绝佳机会。王博士号召在座的交通从业人员从交通政策、环境、人类健康等不同方面进行深入性地学术研究和探讨。来自华盛顿州贝尔维尤市交通局的**严书明先生**认为**疫情将催化和加速永久性地改变一些交通出行特征**。从长期的角度来说，比如人类的通勤习惯、出行模式可能会有很大的不同，这些变化同时也会引起交通结构等方面的重新组合。来自阿帕拉契亚地区委会的资深官员**王军先生**从联邦和跨州际的角度分享了疫情对国家宏观经济的影响，通过具体的数据分析了疫情在不同阶段对经济的影响及交通在这些变化中的位置和作用。他认为**联邦层面在疫情期间对交通行业的投入和举措是至关重要的**。

## 参会嘉宾



李宁

VDOT



沈蕙薇

FDOT



王忠仁

Caltrans



严书明

City of  
Bellevue



王军

ARC



CHINESE OVERSEAS  
TRANSPORTATION ASSOCIATION  
海外华人交通协会

www.cota-home.org

通过五位嘉宾从各自角度谈到疫情所产生的影响来看，大家都深切地感受到疫情对行业所带来的冲击，但是与此同时，大家也积极的相信“危机即转机”，疫情同时也带给大家很多机会和挑战，所以鼓励大家积极地抓住机会，应对挑战。



**“一个优秀的工程师往往不是一个好的管理者”**

**communication——学会聆听和表达；  
relationship-building——和同事以及客户建立信任；最后做自己爱做的事情，不要画地为牢。**



**“be ready for opportunities”  
积极参加培训**

**“交流往往是成功的关键，  
It is not what you say, it is how you say it”**



**“熟悉和尽快掌握不同部门的工作  
程序和职场文化”**

对于职业规划和发展的的问题，在场嘉宾们结合自己的经验，和听众们进行了分享。李宁博士分享了从工程师到做管理层角色转变的常见误区和经验。他认为管理者不能自认为是技术方面的权威，对所有技术细节都要指手画脚，而是要**empower 团队成员成长并做负责任的决定，这样才能更好的掌控全局和控制风险**。沈蕙薇女士结合自己的工作体会，给在场的听众三个建议：**communication——学会聆听和表达；relationship-building——和同事以及客户建立信任；最后做自己爱做的事情，不要画地为牢**。王忠仁博士认为管理素质的培养可以从根本上改变自己，所以应该**积极参加培训，提升自我，树立形象，be ready for opportunities**。再一次印证了“天时、地利、人和”。严书明先生根据自己多年的实践经验忠告大家，树立目标和学会聆听是职业道路上的一条捷径。因为**交流往往是成功的关键，“It's not what you say, it's how you say it”**成为现场打动每个人的金句。王军先生认为，王军先生根据其日常工作中与不同州交通厅及地方交通机构工作对接的经验认为**熟悉和尽快掌握不同部门的工作程序和职场文化**将为提升自身职业发展打下良好基础。王军先生认为，在工作中团队协作以及行业内的交流都是一个职业发展和交流的关键。

# COTA WEBINAR 2020 SERIES



在分享招聘经验方面的内容时，李宁博士提到，交流能力是他在招聘过程中极为看重的一个方面。因为这个能力可以积极展示自我，同时也是在政府部门工作的一个刚需，需要良好的沟通和协调能力。沈蕙薇女士再次强调了聆听和表达以及团队协作是她在招聘中所追求的素质。但是鉴于政府部门的薪资报酬，她不建议年轻从业者到政府部门来。“欢迎大家来加州DOT!”王忠仁博士则抛出了橄榄枝。王博士从数据上说明，加州交通部在人才需求上都有很大的缺口。同时，在加州交通部工作还可以获得不同领域免费培训的机会。所以对于那些能够“坐得住”的人，加州DOT能够提供广阔的个人发展空间。“踏实的为人态度，过硬的业务能力以及乐于服务的精神”是王博士在招聘过程中所考量的原则。严书明先生认为，找到一个能干的具有团队协作精神的人，是他一贯对招聘的要求。王军先生认为，选择在政府部门工作风险小，但报酬低。

*第一次COTA线上精品论坛在一片热烈的讨论声中画上句号。这既是结束，又是开始。既是疫情危机下的COTA尝试探索交流的新方式，又是可以长期的更广泛的为广大交通领域的专业人士服务交流的一个可持续的渠道。让我们共同期待后续COTA线上精品论坛的精彩系列!*



**CHINESE OVERSEAS  
TRANSPORTATION ASSOCIATION**  
**海外华人交通协会**